



## קורס ניהול חקלאי מתקדם

מרכז חקלאי העמק בשיתוף משרד החקלאות ופיתוח הכפר מזמין מנהלים, בעלי משקים ועתודה ניהולית מענפי הצומח והחי מהמשק השיתופי והמשפחתי לקחת חלק בקורס ייחודי.

### נושאי הלימוד, מתכונת הלימוד והמיקום

- \* הקורס יתקיים באולם במפעלי העמק, בינואר - מרץ 2016, בימי ד', \* 9:00-14:30
- \* 7 מפגשים, 6 שעות לימוד אקדמיות בכל מפגש (כולל ארוחת צהרים, שתייה חמה וקרה וכיבוד קל)
- \* סה"כ 42 שעות לימוד:

מועד - מפגש	לוח	נושא המפגש
מפגש מס' 1 20/1 - יום ד' הכרות וניהול צוות	09:00 - 09:30	התכנסות והרשמה
	09:30 - 10:30	שיחת פתיחה והכרות: <u>משה בן שחר</u> , איתם בירגר - מרכז חקלאי העמק
	10:45 - 12:15 13:00 - 14:30	מיומנויות ניהול: <u>ניתאי קרן</u> - סגנונות ניהול ועבודת צוות
מפגש מס' 2 27/1 - יום ד' ניהול משא ומתן	09:00 - 10:30	ניהול משא ומתן: <u>עו"ד מיכאל צור</u> - התנגדויות ומניפולציות - כשלים מובנים במשא ומתן, כלים לזיהוי מוקדם ובזמן אמת של גורמים אישיים וסביבתיים, העלולים לגרום לכשלים ואפיונם. מו"מ באמצעות נציג, סוגיית המנדט ו- SENDING OR TALKING TO THE RIGHT PERSON.
	10:45 - 12:15	
	13:00 - 14:30	
מפגש מס' 3 3/2 - יום ד' היבטים פיננסיים	09:00 - 10:30	היבטים פיננסיים: <u>רו"ח עוזי מסינגר</u> - עבודה מול בנקים: אשראי ובטחונות, זיהוי צורכי הון חוזר תפעולי ומסגרות עבודה שוטפות, ניהול אשראי לקוחות, ספקים ומלאי. השקעות - ניתוח כושר החזר, מדדי EBITDA בנקאיים ויכולות הנכס, שמייצר את התזרים, כבסיס לכושר החזר/פירעון הלוואות. בדיקת כדאיות השקעות - ROE NPV ROI.
	10:45 - 12:15	
	13:00 - 14:30	
מפגש מס' 4 10/2 - יום ד' היבטים משפטיים	09:00 - 10:30	היבטים משפטיים: <u>עו"ד גיורא מיכאלי</u> - חוזים בכתב והתקשרויות מחייבות אחרות, הגה"ס בהיבט משפטי.
	10:45 - 12:15	
	13:00 - 14:30	
מפגש מס' 5 16/2 - יום ג' להשקיע ולהצליח (בחקלאות (סיוור)	09:00 - 10:30	מושב היוגב: <u>"כרמל יבולים"</u> - משק משפחתי של 3 דורות, העוסק במגוון גידולים בשיטות גידול מתקדמות וייחודיות; <u>"טבע-גב"</u> - בית בד מתקדם, המופעל ע"י משפחת חקלאים שורשית, שלום, רועי וגל אשוח, המתמקצעת במיצוי מיטבי של איכויות הזית. <u>קיבוץ מגידו</u> : <u>"אגם גד"ש הרי מגידו"</u> - חברה מובילה בתחום החקלאות המדייקת ובאופטימיזציה של המעשה החקלאי, תוך יישום תשומות במקום, במינון ובעיתוי המיטבי, בהתבסס על מערכות מידע גיאוגרפי ובקרה חקלאית. כך החברה מהווה חוליה המקשרת בין טכנולוגית העילית הנ"ל לבין המעשה החקלאי היומיומי.
	10:45 - 12:15	
	13:00 - 14:30	
מפגש מס' 6 24/2 - יום ד' ניהול פרויקטים	09:00 - 10:30	מנהלת ההשקעות: <u>צביקה כהן</u> , ד"ר נתי גלבע משרד החקלאות ופיתוח הכפר - הכרות עם מנהלת ההשקעות, האחראית על יישום מדיניות משרד החקלאות לעידוד המגזר החקלאי, על פי עקרונות התכנון.
	10:45 - 12:15	
	13:00 - 14:30	
מפגש מס' 7 2/3 - יום ד' קבלת החלטות וסיכום	09:00 - 10:30	ניהול פרויקטים: <u>רן לילך</u> - הכרות עם כלים ושיטות בשטחי הידע הנדרשים לתכנון, לניהול ולבקרת פרויקטים: בניית לוח זמנים ושימוש בו. בניית תקציב, מעקב ובקרה, קיצור וזירוז פרויקט במגבלת זמן ובכפוף לחישובי עלות.
	10:45 - 12:15	
	13:00 - 14:30	
* למעט מפגש 5, ב- 16/2, שיערך ביום ג'	09:00 - 10:30	קבלת החלטות: <u>פרופ' יוסי יסעור</u> , המרכז האקדמי רופין - ברירות מחדל, עודף בחירה, לקיחת סיכונים: מהו סיכון, סיבות לדחיית סיכון, אשליית האפס, מדיניות מכרזים מיטבית, ביטחון יתר.
	13:00 - 14:00	שיחת סיכום וחלוקת תעודות - אייל בצר, ראש מ. א. יזרעאל.





# מרכז חקלאי העמק



## שכר לימוד –

הערות	חד יומי*	קורס מלא – 7 מפגשים*
	300 ₪	2,000 ₪
למשקים החברים בוועדות המגדלים ובמועצות האזוריות של מרכז חקלאי העמק	250 ₪	1,500 ₪
* לא כולל מע"מ		

הנרשמים לקורס יסדירו את תשלום שכר הלימוד לפני מועד פתיחת הקורס:  
 אצל עפרה גוטליב, מרכז חקלאי העמק  
 בטלפון: 04-6544759, או בדוא"ל: [ofra@mhk.co.il](mailto:ofra@mhk.co.il)

## ההרשמה תסתיים ב- 31/12/2015

פתיחת הקורס מותנית ב- 20 משתתפים ועל פי הנהלים המוזכרים לעיל.

\* מרכז חקלאי העמק שומר לעצמו את הזכות לערוך שינויים בתוכנית הקורס על פי שיקול דעתו המקצועית.

## ספח להרשמה לקורס ניהול חקלאי מתקדם, ינואר - מרץ 2016

פרוט	שם הישוב	שם ושם משפחה	מקום עבודה ותפקיד	טלפון נייד	כתובת דוא"ל
1					
2					
3					
4					

לשלוח לדגנית:  
 בפקס: 04-6533471,

או בדוא"ל: [dganitsade@gmail.com](mailto:dganitsade@gmail.com)

\* מילוי וחתימה בספח ההרשמה לקורס מהווים התחייבות כלפי מרכז חקלאי העמק.  
 \* מידע זה נכתב בלשון זכר מטעמי נוחות בלבד.

ט.ל.ח.

